



EYDE Cluster
Sustainable Process Industry
Kystveien 2
N-4841 Arendal
Norway
post@eydecluster.com
eydecluster.com

Dato
5. mars 2024

Årsrapport 2023. Styrets orientering til årsmøtet

Eyde-klyngen er samarbeidsarenaen som bidrar til utvikling av fremtidens ledende grønne prosessindustri. Per 31. desember 2023 består klyngen av 76 medlemmer hvorav 19 kjernemedlemmer og 57 kompetanseleverandører og forsknings- og utdanningsinstitusjoner (se oversikt nederst). Vi jobber tett med norske og europeiske samarbeidspartnere om å redusere miljøfotavtrykk, sikre kompetanseutvikling og digital omstilling, utvikle industriell sirkulærøkonomi og legge til rette for ny grønn industri.

Klyngens visjon er å sikre tilvekst og konkurransedyktig norsk prosessindustri som opererer innenfor naturens tålegrense. I fellesskap streber vi etter at bedriftene skal gi positivt bidrag tilbake til samfunnet og naturen. Hovedmålene er å:

1. Sikre norsk material- og prosessindustris konkurransekraft i lavutslippsamfunnet
2. Bidra til økte investeringer i prosessindustri og nærliggende grønn industri i Norge
3. Styrke verdikjeden rundt prosessindustrien og bidra til bærekraftig vekst i leverandørbedrifter knyttet til prosessindustri

Eyde-klyngens kjerneverdier er åpenhet og engasjement, og disse verdiene gjennomsyrer alt arbeid i klyngen. Vi skal

- tilby attraktive arenaer som gir deltakerne relevant innsikt og nettverk;
- tilby en innovasjonsplattform for utvikling av innovasjons- og forskningsprosjekter; og
- bidra til at prosessindustrien har godt omdømme og gode rammebetingelser.

Styrets hovedfokus i 2023

Det har vært økt behov for å synliggjøre prosessindustriens betydning for grønn omstilling i Europa, og for å sikre Norge fremtidige eksportinntekter og arbeidsplasser. Vi opplever at industrien blir omtalt positivt fra politisk hold, men rammebetingelsene har vært svært uforutsigbare de to siste årene, og det har vært viktig å gi politikere bedre innsikt om behovet for langsigtige og forutsigbare rammebetingelser. Dette gjelder både skatt, energipriser, ordninger for risikoavlastning og CO2-kompensasjonsordningen. Temaene ble belyst på en rekke arrangement under Arendalsuka, og i høstens diskusjon om statsbudsjett samarbeidet klyngen godt både med Norsk industri, NHO, fagbevegelsen, og vi vil særlig trekke frem regionens politikere.



1 Styrets leder og nestleder i aksjon under Arendalsuka

Styret vil også trekke frem det gode samspillet klyngen har med Agder fylkeskommune og kommuner om å utvikle grønne industriparker der prinsipper om industriell symbiose ligger til grunn. Arbeidet videreføres i prosjekter CIRC, der Agder blir nasjonal spydspiss for industriell sirkulærøkonomi.

Det er også viktig å synliggjøre prosessindustrien som attraktiv arbeidsplass. Eyde-klyngen har derfor økt innsatsen for å gi bedre forståelse av industrien både til unge og allmennheten gjennom podcast, filmkampanjer, og store arrangementer. Et mulig resultat av dette arbeidet er en gledelig økning av søknader til programfaget teknologi- og industri både i 2023 og 2024.

Det er også gledelig at FoU-forum er reetablert og samler både bedrifter, FoU-institusjoner og virkemiddelapparatet til produktive samlinger.

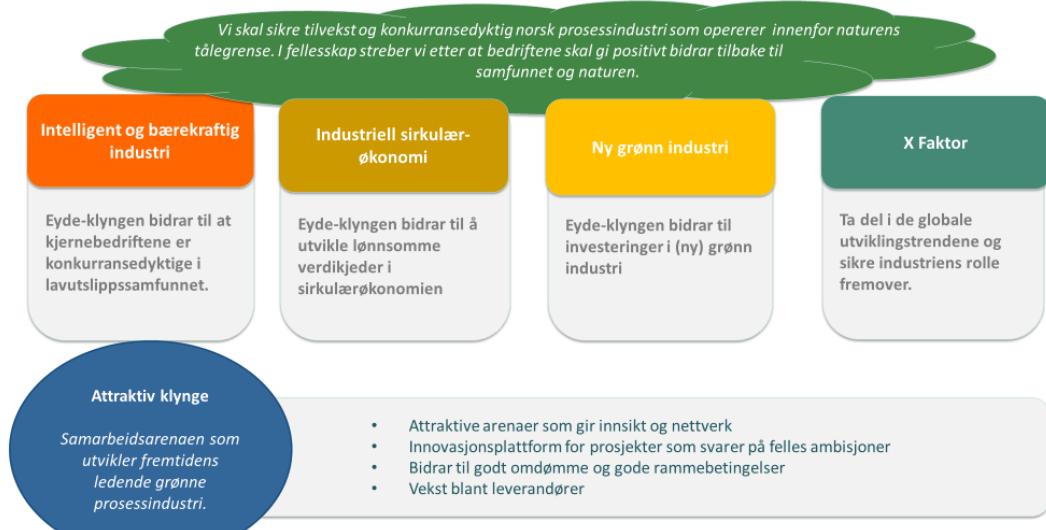
Det har vært mye fokus på de store aktørene i batteriindustrien i 2023. Eyde-klyngen har fokus på hele batteriverdikjeden og er vertskap for satsingen Battery Norway. Styret er tilfreds med at initiativet nå er etablert som en egen forening med 24 medlemmer og eget styre.

I tiden fremover blir det fortsatt viktig å være tidlig ute med å forstå de globale utviklingstrekkene som påvirker industrien. Klyngens rolle bør være å redusere risiko og hjelpe bedriftene med å håndtere usikkerhet. Naturkrisen, klimakrisen, robuste verdikjeder og tilgang på kompetanse er utfordringer som styret mener at Eyde-klyngen må samarbeide om å forstå og se etter løsninger på. Eyde-klyngen bør være pådriver for at vi løfter blikket og finner helhetlige og internasjonale løsninger, for eksempel når det gjelder miljøfotavtrykk og økt sirkularitet.

Det er styrets ambisjon at vi samarbeider om en felles kompetansestrategi som kan være nyttig for bedriftenes egne strategier. Det blir viktig å fortsette arbeidet med å synliggjøre prosessindustriens betydning i samfunnet og skape entusiasme for videre utvikling av våre bedrifter.

Strategiske innsatsområder

Styret foretok en midtveisgjennomgang av strategi i 2023, og forenklet og spisset den. I det følgende redegjøres for aktiviteter under hver av de fem innsatsområdene. Styret vil invitere til en prosess for strategi frem mot 2030 i året som kommer.



1. Intelligent og bærekraftig industri: *Eyde-klyngen bidrar til at kjernebedriftene er konkurransedyktige i lavutslippsamfunnet.*

Kompetanseløft og digitalisering

Eyde-klyngen er organisert med 11 faggrupper som skal identifisere problemstillinger og



2 Verneombudssamling på Safework

kompetansegap som klyngen kan løse i fellesskap gjennom arenaer for kompetansedeling og kompetansepåfyll (detaljert oversikt i eget vedlegg). Eyde-klyngen arrangerer kompetansedager som går i dybden på definerte problemstillinger og muligheter. Bedriftene selv står ofte for kompetansedeling, i godt samspill med Eyde-klyngens nettverk av eksterne eksperter. Arrangementene gir rask tilgang på relevant innsikt, som medlemsbedrifter kan bruke som grunnlag for operative beslutninger og langsigte valg. I år har vi blant annet gjennomført:

Miniseminar om **Industrivarmepumper og termisk lagring** for å bedre utnytte spillvarmen fra prosessindustrien og mulig fra fremtidig H2- produksjon samt eventuelt også koblet mot solenergi og termisk lagringsystemer. På samlingen **Verdens reneste industri** delte medlemsbedrifter erfaringer og fikk innspill til løsninger fra kunnskapsleverandører. På samling for **verneombudene** var samarbeid var sikkerhet og samarbeid mellom ulike tema.

Digitalisering og kunstig intelligens var et populært tema gjennom hele 2023. Industri 5.0 bringer inn nye aspekter som etikk og sosiale verdier. For eksempel på arrangementet **AI's rolle for Industri 5.0** med tema: Hvordan økt digitalisering og nye teknologier kan stimulere til ny sosial praksis eller fremme samfunnsmessige og økologiske verdier og mål. **Eyde-digitaldag** ble arrangert i samarbeid med Mechatronics Innovation Lab. Digitalisering er fortsatt et viktig tema for faggruppene, og i 2024 enda mer faglig spisset og relatert til vår industri; blant annet planlegges en stor internasjonal samling med human-sentrisitet og robot-menneske samhandling som tema og med deltagelse fra våre internasjonale partnere i EU-prosjektet Cogniman.

Tilgang på rett kompetanse (rekrytering)

I 2023 har Eyde-klyngen hatt økt satsing på å nå de unge på ulikt vis: En større rekryteringskampanje med tre kortfilmer i sosiale medier ble gjennomført opp mot søknadsfrist 1. mars, og hadde trolig effekt siden programområdet Teknologi og industrifag opplevde rekordhøye søker tall. Et nytt konsept ble prøvd ut da Arendal kommune feiret 300 år: 300 videregående skolelever i Arendal fikk besøke både Morrow batteries og Fiven og deltok på råstoffjakt og paneldebatt.



Eyde-klyngen samarbeider tett og bredt med alle viktige medspillere i arbeidet med å sikre kompetanse for fremtiden (LO, NHO, Norsk industri, UiA, Fagskolen i Agder, Agder fylkeskommune, opplæringskontorene og NAV). Blant annet om Teknologidagen på Sam Eyde VGS hvor over 400 elever fra ulike ungdomsskoler i Arendal og Froland deltok.

Vi gjentok også suksessen med å delta på Arendalsuka Ung i samarbeid med NHO. Her deltok over 100 ungdommer der både Elkem, Nikkelverket, Morrow, Hennig-Olsen Is og GE Health Care bidro på scenen til et godt program.



3 Flere bedrifter har stilt opp med bedriftsbesøk som premie ifm arrangement for unge. Her besøk på GE Health Care

Klyngen har også deltatt på digitale møter for 150 rådgivere og karriereveiledere i regi av Agder fylkeskommune, og mange medlemsbedrifter har vært til stede med lærling eller andre ansatte på stand sammen med opplæringskontorene på ulike «Åpen skole»-arrangement.

Når det gjelder arbeidet med overordnet kompetansestrategi, bidro klyngen i det nasjonale prosjektet BattKOMP – som kartla behov for kompetanse knyttet til batteriverdikjeden, og som leverte innstilling til Næringsministeren i januar 2023. Dette arbeidet videreføres i regi av Battery Norway, og Eyde-klyngen sørger for god koordinering med prosessindustriens behov. Arbeidet med en egen kompetansestrategi i klyngen vil tas opp i 2024.

Nettverk:

Arbeidsutvalg for **opplæringsansvarlige** ble etablert i januar 2023 etter ønske fra HR-forum. Gruppen møtes annenhver måned på en bedrift til et heldagsmøte med omvisning, i tillegg har de korte digitale møter ved behov. Arbeidsutvalget er også referansegruppe for klyngens arbeid med omdømmebygging og rekruttering. **HR-forum** har arrangert en åpen samling med tema Attraktiv arbeidsplass: generasjon Z og mangfold, i tillegg til uformelle digitale møter hvor aktuelle saker diskuteres samt arbeid forankres.

NEW - Node Eyde Women er et samarbeidsprosjekt mellom Node og Eyde-klyngen. NEW har fokus på å øke kvinneandelen og mangfoldet i industriene våre. Det er også en viktig arena for å skape

både faglig og sosialt nettverk. Det har vært en revitalisering av nettverket i 2023 med nytt prosjektstyre og undergrupper med representanter fra Eyde- og NODE-bedrifter. NEW har fire prioriterte satsinger for perioden 2023-24: NEW Faces (ambassadører til grunnskolen), NEW Mentor (mentorprogram på tvers av bedrifter), NEW Arena (bedriftsbesøk og samlinger) og NEW Media. I 2023 holdt NEW: seks styremøter, to mediastrategi møter, tre NEW Get together (faglig arrangementer med sosialt som en middag) samt to sosiale samlinger under Arendalsuka.

2. Industriell sirkulærøkonomi: *Eyde-klyngen bidrar til å utvikle lønnsomme verdikjeder i sirkulærøkonomien*

Materialsidestrømmer

Databasen for sidestrømmer fra prosessindustrien ble etablert etter kartlegging gjennomført på oppdrag og med finansiering fra regjeringen i 2020-22. Den statlige finansiering har opphørt, men klyngen har kunnet arbeidet noe med å utvikle de digitale strukturene og «gravd» i databasen knyttet til andre eksterne prosjekter. I 2023 har arbeidet vært særlig orientert om de kritiske og strategiske råmaterialene som EU har definert. Det er blant annet gjennomført sidestrømsworkshops i Slovenia ifbm Norway Grants prosjektet CIRCI som har resultert i en håndbok for kartlegginger. Eyde-klyngen har også samarbeid om workshops med Norsk senter for sirkulærøkonomi (NCCE) i Fredrikstad og med ACT Cluster Team i Mo i Rana.

Det har vært nødvendig å løfte potensialet for å bruke sirkulert materiale i debatten som har vært om råmaterialer. Dette var tema på seminar sammen med NTNU i forbindelse med prosjektet SiSAI hos Elkem i april, der innledere fra både EU og Stortinget deltok; på arrangement i samarbeid med Norsk industri og prosess21 på Bærekraftscenen under Arendalsuka; og i kronikker i Teknisk Ukeblad og Aftenposten.



4 Daniel Cios Europakommisjonen på SiSAI-seminar

Industriell Symbiose

Hovedfokus i 2023 har vært gjennomføring av forprosjektet Green Industry Hub med støtte og aktiv deltagelse fra Agder fylkeskommune og Sørlandet kompetansefond. Fokus har vært å utvikle industriell symbiose omkring Eramet Norway Kvinesdal og Alcoa Lista sammen med nevnte bedrifter, kommunene, Å energi og andre. De viktigste outputene fra forprosjektet har vært:

- Det er opprettet god dialog med mange forskjellige muliggjørende bedrifter og/eller eksperter på muliggjørende teknologier
- All informasjonen er systematisert basert på aktuelle og relevante restvarmekilder og andre viktige faktorer som tilgang på sjø, kai, kjølevann etc.
- Stor interessentgruppe har fulgt forprosjektet. Dette har vært nyttig underveis i arbeidet og når vi utarbeidet CIRC-søknaden.
- Potensialet for matdyrkning basert på restvarme fra Eramet er kartlagt med støtte fra NIBIO.

EU-prosjektet **INCUBIS** ble avsluttet i 2023. Eyde-klyngens hovedleveranse er “policy recommendations” som vi utarbeidet sammen med UIA Handelshøyskolen, og som er publisert her (<https://cordis.europa.eu/project/id/894800/results>). Dette arbeidet danner grunnlaget for «policy recommendation whitepaper» bestilt av Europakommisjonen, som klyngens EU-rådgiver har utarbeidet i samarbeid med europeiske partnere og leverte februar 2024. Dette danner nå grunnlaget for videre diskusjoner mellom EU og europeisk prosessindustri (Process 4 Planet).

Alle disse tiltakene blir nå videreført i det nye prosjektet **CIRC**, der Eyde-klyngen er ett av få miljøer som fikk tilsvagn etter en utlysning i klyngeprogrammet for å utvikle sirkulære verdikjeder. Her samles bedriftene i klyngen med kommuner, fylkeskommuner og forskningsmiljøer om å: 1) etablere forretningsideer basert på sidestrømmer på hver lokasjon og fra databasen; 2) bidra til etablering av grønne industriparker basert på symbiose; 3) og å etablere en økonomisk bærekraftig katalysator som i liten grad er avhengig av prosjektmidler.

3. Ny industri. Eyde-klyngen bidrar til investeringer i (ny) grønn industri

Eyde-klyngen er vertskap for den nasjonale plattformen Battery Norway som samler batteri-Norge for å utvikle kompetanse, infrastruktur og FoU-samarbeid, og for å drive med internasjonal posisjonering. Aktivitetene mottar delfinansiering fra Innovasjon Norges «Moden klynge»-ordning, og Battery Norway bidrar gjennom sine aktiviteter til å operasjonalisere den norske batteristrategien. Etter ønske fra industripartnerne ble Battery Norway etablert som en egen organisasjon med egne medlemmer, vedtekter og et eget styre i begynnelsen av 2023. (24 medlemmer per mars 2024).

Eyde-klyngen og Battery Norway har støttet opp om arrangementene Nordic Battery Thursdays og NordicBatteryCollaboration som er samarbeid mellom Innovasjon Norge, Business Sweden og Business Finland. Dette innebar blant annet deltagelse ved The Battery Show i USA og en egen nordisk stand under Battery Japan i Tokyo. Sammen med Arendal kommune arrangerte Battery Norway og Eyde-klyngen det nordisk «regional battery visit» i Arendal oktober 2023 hvor ca. 130 aktører fra nordisk batteriverdikjede deltok.



5 Deltakere på Nordic Regional Battery Visit

Det regionale prosjektet Agder batteri har vært motor for mye av satsingen på batteri i regionen. Prosjektet er videreført som et nettverk blant alle stakeholdere som bidrar til å realisere mulighetene for batteriindustri i regionen. Her deltar Agder fylkeskommune, Arendal kommune, Næringsalliansen, NAV, Agder Fagskole og UIA sammen med Elkem, Glencore, Morrow, ViaNode, Å Energi og Sørlandet kompetansefond. Dette nettverket søkes videreført gjennom annen ekstern finansiering.

Eyde-klyngen samarbeider med det nyetablerte Invest in Agder om å tiltrekke industri til regionen. Vårt arbeid med å utvikle grønne industriparker gjennom prosjektet CIRC er en viktig faktor i dette.

4. Eyde X faktor: Ta del i de globale utviklingstrendene og sikre industriens rolle fremover.

Eyde-klyngens bidrag til innovasjon og tilgang til europeiske virkemidler

Klyngen er en aktiv deltaker i det europeiske innovasjonssystemet – særlig gjennom vårt medlemskap i europeisk prosessindustri partnerskap med Europakommisjonen: Process4Planet. Vi deltar i utviklingen av partnerskapet gjennom programkomiteen, partnerskapsstyret og som leder av en arbeidsgruppe (Hubs4Circularity). Deltakelsen i partnerskapets strategiske arbeid gir klyngen direkte tilgang og tidlige informasjon fra Europakommisjonen om relevante utviklingstrekk, og gir oss mulighet å spille inn og påvirke selv. Prosesen koordineres også i økende grad med Prosess 21. Andre partnerskap følger vi mer passivt, medlemskap i Batt4EU har blitt tatt over av Battery Norway.

Til sammen er Eyde-klyngens medlemmer for øyeblikket aktiv i 16 Horizon 2020/Europe prosjekter med en total tildelingsramme på **101 mio €/ 1.16 mrd kroner**. To av disse har vært tildelt ila 2023 med oppstart 1.1.2024 (Tallene dekker kun industribedriftene, ikke FoU sektoren.)



I EU-prosjektet **CE-RISE** er målet å etablere et kunnskapsgrunnlag for å kunne etablere et digitalt rammeverk basert på blockchain som skal gi grunnlag for digitale produktpass for blant annet batterier og solcellepaneler. Eydebedriftene Glencore, Vianode, Morrow, Aludyne og Hydro gir input slik at kunnskapsgrunnlaget systemet skal bygges på er tuftet på den virkelige verden. Når vi har laget en førstversjon av systemet, skal bedriftene bidra med å teste systemet for å verifisere det og avdekke svakheter.

Digitale produktpass er ment å systematisere material og produktflyt, og gi forbrukeren og samfunnet for øvrig muligheten til å velge hvilke produkter vi ønsker å kjøpe og hvilke vi ønsker å tillegge ekstra skatter grunnet usunne produksjonsformer eller avtrykk i form av karbon eller naturpåvirkning. Produktene skal ha en QR-kode som skal gi all informasjonen forbrukeren trenger for å kunne ta informerte valg. For produsenter av råmaterialer vil det digitale

Eyde Y er klyngens nettverk blant **Yngre** medarbeidere som stiller spørsmål (**whY**) og utfordrer klyngen. Nettverket bidrar inn i etablerte fora og møter, og i 2023 sto Eyde Y også bak et eget arrangement under Arendalsuka. Tema var planetensstålegrenser og hovedinnleder var Sandrine Dixon-Decleve (President i Club of Rome, rådgiver til Ursula Von Der Leien). Arrangementet reiste viktige spørsmål om hvordan det grønne skiftet må bli rettferdig og uten store naturtap. Arrangementet og kontakten med Dixon-Decleve legger grunnlaget for å koble Eyde Y og klyngen mot unge miljøer i andre bedrifter i andre europeiske land.

Eyde Y arbeider videre med temaet rundt planetensstålegrenser og hvordan det legger føringer for Eyde-klyngens bedrifter, bl.a på Eyde-dagen 2023 i november der gruppen tydeliggjorde at ensportet fokus på nullutslipp ikke er tilstrekkelig for å løse klima og naturkrisa. Eyde Y vil bidra videre med denne tematikken særlig i strategiarbeidet i klyngen.



6 Sandrine Dixon-Decleve under Arendalsuka

5. Attraktiv klynge. Eyde-klyngen skal være en attraktiv organisasjon for medlemmene ved at vi organiserer:

Attraktive arenaer som gir deltakerne relevant innsikt og nettverk

Eyde-klyngen gjennomførte 32 arrangement som samlet over 1000 registrerte deltagere i egen regi. Eyde-dagen er blitt en tradisjon. Her samler vi bredden av klyngen med ulike tema på programmet, og over 20 innledere fra klyngens medlemmer: Dekarbonisering, digitalisering og AI, naturens tålegrense, kritiske råmaterialer og sirkulære verdikjeder. Arrangementet ble filmet og kan fortsatt sees i sin helhet på nettsidene våre. I tillegg samarbeider vi med andre aktører om en rekke store arrangementer, for eksempel Global Outlook under Arendalsuka, Agder Cyber Security forum, Techpoint, og i oktober samlet vi hele nordisk batteriverdikjede til to dagers konferanse i samarbeid med Battery Norway, Innovasjon Norge i Arendal og Agder.

Innovasjonsplattform for utvikling av innovasjons- og forskningsprosjekter

FoU-forum ble revitalisert i 2023; det er gjennomført tre samlinger, og et nytt arbeidsutvalg er etablert. Utvalget har landet på en ny fast struktur med to faste og årlig gjentagende FoU-forum på begynnelsen av året, som skal fungere som prosjektverksted: Bedriftene får først mulighet til å løfte tema, prosjekter og annet som de ønsker samarbeid rundt. Før neste samling, der også virkemiddelapparatet deltar, kan bedrifter og kunnskapsinstitusjoner jobbe frem mulige prosjekter eller andre former for samarbeid rundt et tema. Det er fokus på dialog, deling og rundeborrdsdiskusjoner, og håpet er at dette skal være forløsende for nye prosjekter på tvers av bedriftene.



7 FoU-forum om kunstig intelligens

I 2023 har Eyde-klyngens medlemsbedrifter fått tilslagn om støtte fra det norske virkemiddelapparatet til 42 prosjekter på **534 millioner kroner**.

Bidra til at prosessindustrien har godt omdømme og gode rammebetingelser.

Eyde-klyngen spiller en viktig rolle for å sikre prosessindustriens strategiske posisjon som en viktig eksportnæring i Norge, og klyngen er en drivkraft for å utvikle det europeiske og nasjonale økosystemet for bærekraftig industri. Vi følger som sagt utviklingen internasjonalt, særlig EU og i 2023 også USA, og i samarbeid med relevante organisasjoner løftet vi problemstillinger til norske myndigheter. I høstens diskusjon om statsbudsjettet for 2024 ble det nødvendige å forsterke innsatsen både direkte til politikere og igjennom media særlig ift CO2-kompensasjonsordningen og manglende ordninger som treffer ny industri. Det var et godt samarbeid både med fagbevegelse og med Agders politikere, og vi fikk til dels gjennomslag. I tillegg har vi prøvd å løfte behovet for å finne sirkulære løsninger for tilgang på kritiske råmaterialer: Gjennom faglig arrangement i samarbeid med NTNU, politisk arrangement under Arendalsuka i samarbeid med Norsk industri og et par leserrinnlegg i nasjonale medier har Eyde-klyngen plassert seg som en stemme i denne diskusjonen.

Eyde-klyngen har også godt samarbeid med Agder fylkeskommunes industripolitisk gruppe der fylkesordfører og en rekke ordførere møtes jevnlig og bidrar med drahjelp ift nasjonale myndigheter.

Synlighet i media er viktig for å bygge positivt omdømme for industrien, og vi kan notere økt interesse for Eyde-klyngen: med 216 norske mediesaker (125 i 2022, 42% økning), 11 i internasjonale medier (54% økning) ; 13 % økning antall følgere i sosiale medier, særlig på LinkedIn med 315 nye følgere (2452 følgere), og 57 nye følgere på Facebook (1509 følgere). 85 artikler på egen hjemmeside (68 i 2022, 20% økning). I tillegg har Eyde-klyngen utviklet en podcast i samarbeid med UiA, SINTEF og UIO: En vimsete reise gjennom det periodiske system, som har hatt gode lyttall.

Styrets sammensetning (fra årsmøtet i mars):

- Leder Helge Aasen, Elkem
- Nestleder Grethe Hindersland, Alcoa Lista
- Agnetha Rieber-Mohn, Glencore Nikkelverket
- Erlend Schou Fævelen, GE Health Care Lindesnes
- Are Tomasdard, LO
- Kristin Wallevik, UiA
- Toril Bjørnestad Hodnemyr, Tratec Norcon

Vara: Pål Brun, Morrow Batteries, Kjetil Rykkje

Obs.: Tor Borgar Hansen, Norges Forskningsråd og Rita Schage, Innovasjon Norge, Lars Petter Maltby, Prosess21

Ansatte:

Helene Falch Fladmark, daglig leder, Stine Skagestad, Kristine Fuller-Gee, Christophe Pinck, Anne Ormshammer, Pål Runde, nyansatte i 2023: Nadia Handeland, Frank Spetland og Jorunn Voje (20%). Gunnar Kulja, Birte Runde og Silje Schei Tveitdal har vært innleide til prosjekter og spesifikke oppgaver og har gjort en betydelig innsats for klyngen i 2023.



8 Eyde-klyngens medarbeiter Nadia Handeland organiserte PC-utstyr til universitetet i Mykolaiv i Ukraina. Her er det kommet frem.

Kjernemedlemmer	Kompetanseleverandører forts.
3B-Fibreglass Norway As	Nerliens Meszansky As
Alcoa Lista	Norseman Wind As
Alloc As	Norsk Energi
Aludyne Norway As	Otechos As
Boliden Odda As	Pemac As
Borregaard As	Pioneer Robotics As
Elkem Asa	Pressura As
Eramet Norway As	Ragn Sells As
Fiven Norge As	Resitec As
GE Healthcare As	Seafront Group As
Glencore Nikkelverk As	Stena Recycling As
Hennig-Olsen Is As	Sulzer Pumps Wastewater Norway As
Huntonit As	Sweco Norge As
Hydro Vigelands Brug As	Tratec Halvorsen As
Morrow Batteries As	Tratec Norcon As
Nel Hydrogen Electrolyser As	Tratec Solutions As
Nordic Door As	Vinje Industri As
Returkraft As	Wlcom As
Titania As	WSP Norge As
Kompetanseleverandører	Xylem Water Solutions Norge As
ABB As	Grundermedlemmer
Afry Consult As	AH-Tech As
Agder Ventilasjon As	Lithium 367 AS
Air Products As	Prosence As
Applica Consulting As	Refacture AS
Avitell As	Young Industrial Innovators As
Bilfinger Engineering & Maintenance Nordics	Forskning og utdanning
Bouvet Norge As	Fagskolen i Agder
Bravida Norge As	Institutt For Energiteknikk (IFE)
CapGemini	Nemko Norlab As
Egde Consulting As	NILU - Stiftelsen Norsk Institutt For
Einar Ørgrey Farsund As	Luftforskning
Greenstat Energy As	NORCE Norwegian Research Centre As
Hagal As	Norner As
Intelecy As	Noroff Fagskole As
Iot Solutions As	NIVA - Norsk Institutt For Vannforskning
Itek As	SINTEF Industri
Lindum As	Vitensenteret Sørlandet
Membranteknikk As	
Multiconsult Norge As	
Munio As	
Necto As	

Årsmelding 2023

Signers:

Name	Method	Date
Hindersland, Grethe	BANKID	2024-03-15 09:24
Wallevik, Kristin	BANKID	2024-03-15 18:11
Rieber-Mohn, Agnete	BANKID	2024-03-14 09:21
Fladmark, Helene Falch	BANKID	2024-03-14 09:13
Hodnemyr, Toril Bjørnestad	BANKID	2024-03-18 15:17
Aasen, Helge	BANKID	2024-03-15 08:46
Tomasgard, Are	BANKID	2024-03-14 14:56
Fævelen, Erlend Schou	BANKID_MOBILE	2024-03-14 09:17

 This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.