



Eyde-klyngens strategi 2023-2025. Med overordnet handlingsplan og budsjett for 2023. Vedtatt i styremøte 9/3/23

Eyde-klyngen er samarbeidsarenaen som bidrar til å utvikle fremtidens ledende grønne prosessindustri. Vi jobber tett med norske og europeiske samarbeidspartnere om å redusere miljøfotavtrykk, sikre kompetanseutvikling og digital omstilling, utvikle industriell sirkulærøkonomi og legge til rette for ny grønn industri. Eyde-klyngens kjerneverdier er åpenhet og engasjement, og disse verdiene gjennomsyrrer alt arbeid i klyngen

Hovedmålene er å:

1. Sikre norsk material- og prosessindustris konkurransekraft i lavutslippssamfunnet
2. Bidra til økte investeringer i prosessindustri og nærliggende grønn industri i Norge
3. Styrke verdikjeden rundt prosessindustrien og bidra til bærekraft vekst i leverandørbedrifter knyttet til prosessindustri

VISJON

Vi skal sikre tilvekst og konkurransedyktig norsk prosessindustri som opererer innenfor naturens tålegrense. I fellesskap streber vi etter at bedriftene skal gi positivt bidrar tilbake til samfunnet og naturen.

Intelligent og bærekraftig industri

Eyde-klyngen bidrar til at kjernebedriftene er konkurransedyktige i lavutslippssamfunnet.

Industriell sirkulærøkonomi

Eyde-klyngen bidrar til å utvikle lønnsomme verdikjeder i sirkulærøkonomien

Ny grønn industri

Eyde-klyngen bidrar til investeringer i (ny) grønn industri

X Faktor

Ta del i de globale utviklingstrendene og sikre industriens rolle fremover.

Attraktiv klynge

Samarbeidsarenaen som utvikler fremtidens ledende grønne prosessindustri.

- Attraktive arenaer som gir innsikt og nettverk
- Innovasjonsplattform for prosjekter som svarer på felles ambisjoner
- Bidrar til godt omdømme og gode rammebetingelser
- Vekst blant leverandører

Eksterne drivere:

Verden står overfor klimautfordringer og ressursknapphet som bare kan løses gjennom økt tilgang på fornybar energi, og nye løsninger for transport. Samtidig må all produksjon forholde seg til at ressursuttaket må stoppe. Ny og rimeligere teknologi gir muligheter for nye løsninger og forretningsmuligheter; samtidig er vi inne i en global økonomisk og politisk usikker tid. Dette bildet er forsterket gjennom årene med covid19-pandemi, krig i Europa og økt spenning mellom Kina og USA. EU har blitt en enda viktigere drivkraft for våre medlemmer gjennom lovgivning, handelspolitikk og strategiske satsinger. Et strategisk industripartnerskap mellom EU og Norge på områdene råmaterialer og batteri er under utvikling, samtidig inngås bilaterale partnerskap og avtaler med et industrielt fokus.

Dette bakteppe preger også norsk økonomi og det er nå en bred forståelse for at norsk næringsliv må gjennomgå en grønn industriell omstilling. Regjeringen peker på prosessindustrien i sitt *Veikart for grønt industriløft* (juni 22), og Agder fylkeskommune har vedtatt sin egen regionale *Strategi for kraftforedlende industri på Agder* (sept 22): *Agder skal være en attraktiv region for etablering og utvikling av ny grønn, fossilfri, sirkulær og bærekraftig, kraftforedlende industri, basert på regionens fortrinn og egne kraftressurser.»*

Interne drivere

I Prosess21 samler norsk prosessindustri seg om ambisjonene om at Norge kan fordoble eksporten fra prosessindustri til 300 milliarder kroner innen 2030 og samtidig redusere klimautslippene fra industrien med 50%. En omfattende prosess med bred deltakelse fra hele prosessindustrien står bak anbefalingene, som kan leses her: [Industriell strategi for prosessindustrien \(prosess21.no\)](https://www.prosess21.no) Medlemsbedriftene i klyngen har egne strategier med ambisjoner som svarer til dette.

Klyngens visjon er å sikre tilvekst og konkurransedyktig norsk prosessindustri som opererer innenfor naturens tålegrense. I fellesskap streber vi etter at bedriftene skal gi positivt bidrag tilbake til samfunnet og naturen.

Hvem er vi?

Eyde-klyngen er samarbeidsarenaen som utvikler fremtidens ledende grønne prosessindustri. Vi jobber tett med norske og europeiske samarbeidspartnere om å redusere miljøfotavtrykk, sikre kompetanseutvikling og digital omstilling, utvikle industriell sirkulærøkonomi og legge til rette for ny grønn industri.

Kjernen i Eyde-klyngen er prosessindustribedrifter med produksjon i Norge. Partnerskapet består i tillegg av entreprenører og leverandørbedrifter, forsknings-, innovasjons-, og kunnskapsmiljøer, offentlige aktører og investeringsmiljøer knyttet til prosessindustrien. Eyde-klyngen har en nasjonal posisjon som moden klynge (Norwegian Centre og Expertise) og er sertifisert som «Gold Cluster Management Excellence»¹. Eyde-klyngens hovednedslagsfelt og hovedaktivitet er i Agder, men klyngens nasjonale og internasjonale posisjon forplikter til å bidra til nasjonale og internasjonale industrielle løft som sikrer norsk og europeisk konkurransekraft. Eyde-klyngen bidrar til realisering av

¹ European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA)/European Clusters Labelling Structures (EUCLES)

FNs bærekraftsmål med særlig fokus på nr 12 Ansvarlig forbruk og produksjon og nr 17 Samarbeid for å nå målene.

Hovedmålene er å:

1. Sikre norsk material- og prosessindustris konkurransekraft i lavutslippssamfunnet
2. Bidra til økte investeringer i prosessindustri og nærliggende grønn industri i Norge
3. Styrke verdikjeden rundt prosessindustrien og bidra til bærekraft vekst i leverandørbedrifter knyttet til prosessindustri

Eyde-klyngens strategiske innsatsområder:

1. Intelligent og bærekraftig industri. Eyde-klyngen bidrar til at kjernebedriftene er konkurransedyktige i lavutslippssamfunnet.

Innen 2025 skal Eyde-klyngen ha bidratt til

- At Eyde-bedriftene er attraktive arbeidsplasser og rekrutterer godt
- Utvikling av relevante kompetanse- og utdanningstilbud
- En digital transformasjon av prosessindustribedriftene
- At bedriftene scorer best i verden på ESG-indikatorer (blant prosessindustri)
- Etablering av demonstrasjonsanlegg for CCS i flere medlemsbedrifter

2. Industriell sirkulærøkonomi. Eyde-klyngen bidrar til å utvikle lønnsomme verdikjeder i sirkulærøkonomien

Innen 2025 skal Eyde-klyngen ha bidratt til

- Kjernebedriftene har redusert sitt energi- og ressursforbruk med 10%
- Redusert deponibehov
- Sidestrømmer har gitt grunnlag for nye arbeidsplasser og økt verdiskaping
- Tilgjengelig kapital for investeringer knyttet til sirkulærøkonomi i industrien
- Etablering av et regionalt innovasjonssystem for forretningsutvikling i industriell sirkulærøkonomi knyttet til de nordiske og europeiske kunnskapsmiljøene

3. Ny industri. Eyde-klyngen bidrar til investeringer i (ny) grønn industri

Innen 2025 skal Eyde-klyngen ha bidratt til

- Synliggjøring av Agders attraktivitet for grønne industriinvesteringer
- Bidra til realisering av norsk batteristrategi gjennom Battery Norway
- Etablering av 2000 arbeidsplasser innenfor batteriverdikjeden, hvorav minst 1000 i Agder
- 10 mrd i investeringer i batteriverdikjeden
- Eksportvekst for batterisektoren

4. X-faktor: Ta del i de globale utviklingstrendene og sikre industriens rolle fremover.

Innen 2025 skal Eyde-klyngen ha bidratt til

- Norsk vertskap for kraftforedlende industri er globalt konkurransedyktig
- Være i kunnskapsfronten innen bærekraftige og resiliente verdikjeder og bidra til at mulighetene blir forstått blant bedrifter, myndigheter og kunnskapsmiljøer
- utvikling av innovasjons- og forskningsprosjekter som svarer på Eyde-klyngens felles ambisjoner;

5. Attraktiv klynge. Eyde-klyngen skal være en attraktiv organisasjon for medlemmene ved at vi:

- tilbyr attraktive arenaer som gir deltakerne relevant innsikt og nettverk;
- er godt kjent med og bidrar til å utvikle relevant virkemiddelapparat som understøtter Eyde-klyngens strategiske satsinger;
- bidrar til at prosessindustrien har godt omdømme og gode rammebetingelser
- bidrar til vekst blant leverandørbedriftene